



años

de resiliencia y transformación

Del descuido a la revitalización del sector hidrocarburífero

Después de varios años de abandono de la exploración de los hidrocarburos, las medidas del gobierno de Luis Arce abren un nuevo horizonte para garantizar la seguridad energética del país.



Tras años de abandono, Arce reactiva el corazón de la nacionalización

D

urante años, Bolivia fue dueña de su gas y su petróleo. La nacionalización le devolvió el control de

los recursos, pero algo se quedó en el camino. No se buscó más. No se exploró. El subsuelo quedó en silencio. Entre 2010 y 2020, solo se perforaron cuatro pozos en todo el país. Ninguno dio resultado. La producción empezó a caer, las reservas no se renovaron y el modelo que una vez fue símbolo de soberanía comenzó a mostrar grietas.

Aunque el país seguía siendo dueño de su riqueza, dejó de hacer lo más básico: encon-

“

EN APENAS TRES AÑOS, SE PERFORARON DECENAS DE POZOS. TRECE DE ELLOS DIERON RESULTADOS POSITIVOS. SE ABRIÓ ACTIVIDAD EN REGIONES ANTES INEXPLORADAS. YPFB RETOMÓ EL LIDERAZGO TÉCNICO. EL MINISTERIO DE HIDROCARBUROS REDIBUJÓ EL MAPA. Y DESDE EL GABINETE, LA MINISTRA MARÍA NELA PRADA HABLÓ CLARO: “NO SE CUIDÓ LA NACIONALIZACIÓN, Y AHORA TOCA HACERLO CON RESPONSABILIDAD Y DECISIÓN”.

trarla. Y sin nuevos descubrimientos, incluso la mejor política se desgasta. Ese fue el punto de partida cuando Luis Arce asumió la presidencia.

Consciente de esa deuda pendiente, su gobierno lanzó el Plan de Reactivación del Upstream, una apuesta técnica y política

para volver a explorar. Volver a buscar. Volver a conectar con lo que sostiene la soberanía energética: saber lo que hay bajo tierra y ponerlo en valor.

En apenas tres años, se perforaron decenas de pozos. Trece de ellos dieron resultados positivos. Se abrió actividad en regio-

nes antes inexploradas. YPFB retomó el liderazgo técnico. El Ministerio de Hidrocarburos redibujó el mapa. Y desde el gabinete, la ministra María Nela Prada habló claro: “No se cuidó la nacionalización, y ahora toca hacerlo con responsabilidad y decisión”.

El presidente Arce también lo dijo sin rodeos: “No basta con nacionalizar, hay que proteger lo nacionalizado”. Y proteger, en este caso, implica perforar, invertir, planificar. El Estado volvió al terreno, no solo como administrador, sino como buscador activo.

La energía, como la confianza, necesita renovarse. El gas que una vez dio respiro a la economía, hoy exige una mirada de futuro. Y el futuro, parece decir el Gobierno, no se improvisa: se explora.

Luego de años de descuido en la exploración, el Gobierno apunta a la **revitalización**



Desde 2010 hasta 2020, Bolivia atravesó un periodo de escasa inversión exploratoria en hidrocarburos: apenas se perforaron cuatro pozos exploratorios, ninguno de los cuales resultó exitoso. Como consecuencia, el desempeño del sector entró en declive, así lo explicó el año pasado el presidente Luis Arce. Las reservas no fueron repuestas, la producción de gas y petróleo disminu-

yó gradualmente y el país experimentó una creciente dependencia de importaciones, tanto para consumo interno como para cubrir sus obligaciones internacionales. Por eso, Arce hizo de la reactivación del Upstream un eje de la política energética, insistiendo, en diversos actos oficiales, en que "no basta con nacionalizar, hay que protegerla". Su visión concibe la soberanía energética como un proceso estructurado y permanente. En la celebración de los 55 años de la segunda nacionalización, Arce expresó que la exploración es una

condición para garantizar la sostenibilidad del sistema. La ministra de la Presidencia, María Nela Prada, señaló que el PRU requiere continuidad más allá del horizonte 2025 y ha resaltado la importancia de la sinergia institucional, el compromiso territorial y la apertura ordenada a nuevos actores. Prada también destaca la necesidad de una planificación técnica que sea coherente con la magnitud de los hallazgos.



ARCE HIZO DE LA REACTIVACIÓN DEL UPSTREAM UN EJE DE LA POLÍTICA ENERGÉTICA, INSISTIENDO, EN DIVERSOS ACTOS OFICIALES, EN QUE 'NO BASTA CON NACIONALIZAR, HAY QUE PROTEGERLA'. SU VISIÓN CONCIBE LA SOBERANÍA ENERGÉTICA COMO UN PROCESO ESTRUCTURADO Y PERMANENTE".



Cabe recordar que la nacionalización de los hidrocarburos no solo implicó la recuperación del control estatal —con la retención del 82% de regalías e impuestos—, sino también la responsabilidad de administrar esos recursos con eficiencia. Los resultados hasta 2025, con 13 pozos positivos y un plan financiero robusto, evidencian un esfuerzo por cubrir esa brecha. Sin embargo, queda por resolver la capacidad de mantener el impulso en la práctica institucional.

MIRANDO HACIA UN MODELO MIXTO DE DESARROLLO

A mediano y largo plazo, el Gobierno plantea una estrategia mixta. El viceministro Raúl Mayta y el presidente de YPF, Armin Dorgathen, han coincidido en que YPF necesita socios estratégicos extranjeros. Empresas como Petrobras, Repsol, Total, Fluxus y Canacol manifestaron interés. Para atraer inversión, el Ministerio impulsa reformas a la Ley 767, con la intención de permitir contratos que compartan riesgos sin ceder el control de la propiedad estatal. Se calcula que esto podría movilizar hasta \$us 500 millones adicionales.

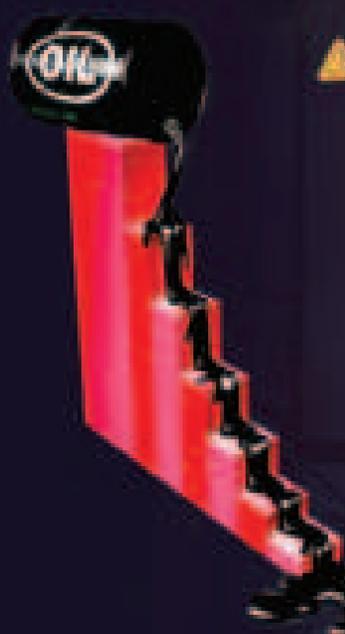
Este enfoque pone sobre la mesa un dilema central: preservar el control estatal sin renunciar a la eficacia operativa. La experiencia acumulada hasta ahora (técnica, geológica, financiera) buscó apoyar la viabilidad de un modelo que combine recursos públicos y privados, sin replicar errores del pasado. En ese sentido, la continuidad del PRU depende de decisiones políticas a nivel legislativo, administrativo y operativo.

Al asumir el poder, Arce y el Ministerio de Hidrocarburos y Energías decidieron confrontar este panorama con una intervención explícita: ordenaron la elaboración del Plan de Reactivación del Upstream (PRU 2021-2025), un programa destinado a reconstruir la capacidad exploratoria y productiva del país. La meta era clara: reponer reservas, reducir la dependencia de compras externas, activar la economía regional y asegurar una gestión energética con respaldo estatal.

El PRU se lanzó formalmente en julio de 2021, de la

DESCUIDO DE LA NACIONALIZACIÓN

⚠️ **Presidente advierte que se descuidó la nacionalización.** Este descuido se habría dado sobre todo en la exploración por la falta de nuevos campos y el agotamiento de pozos tradicionales.



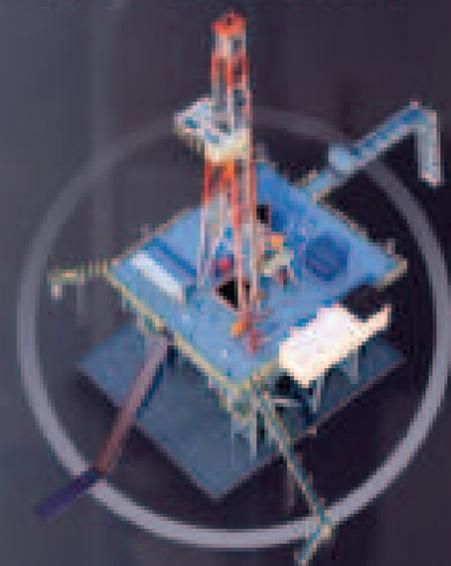
⚠️ **La producción de gas y petróleo cayó:** de 18,6 millones de barriles en 2014 a 8,6 millones —54% pérdida de 10 millones de barriles de petróleo.

⚠️ **Las exportaciones de gas bajaron de 17.608 a 8.062 MMm³** —40% pérdida de 9.546 MMm³ de gas menos, debido al agotamiento de campos sin reemplazo.

PLAN DE REACTIVACIÓN EN CURSO

Plan agresivo de exploración-explotación

- En 2024, la inversión en exploración sumó USD 138 millones.
- En 2025, el Gobierno aprobó un presupuesto de USD 703,7 millones para upstream, priorizando exploración y explotación.



Descubrimientos exitosos

El 17 de octubre de 2024, gracias al Plan de Reactivación del Upstream (PRU), YPF descubrió el megacampo Maya X1, con potencial de 1,7 TCF de gas.

El Gobierno impulsa 56 proyectos exploratorios.



datos

EL GOBIERNO DE LUIS ARCE ORDENÓ LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE REACTIVACIÓN DEL UPSTREAM (PRU 2021-2025), UN PROGRAMA DESTINADO A RECONSTRUIR LA CAPACIDAD EXPLORATORIA Y PRODUCTIVA DEL PAÍS PARA REPONER RESERVAS, REDUCIR LA DEPENDENCIA DE COMPRAS EXTERNAS, ENTRE OTROS.

mano de YPF, en torno a una estrategia que planteó inicialmente más de 50 proyectos exploratorios y reflejó un giro de 180 grados en cuanto a la política exploratoria implementada en años anteriores.

En este marco, la primera inversión que tuvo lugar en 2021 contemplaba recursos para estudios geológicos, sísmica, perforaciones, procesamiento de datos y operatividad en seis departamentos (Santa Cruz,

Tarija, Chuquisaca, Cochabamba, La Paz y Pando). Esto marcó un cambio sustancial en la dinámica estatal del sector.

Hasta marzo de 2025, los datos oficiales del Ministerio de Hidrocarburos indicaron que se encontraban en ejecución 11 pozos exploratorios, otros 24 ya habían sido cerrados y nueve estaban en proceso de contratación o preparación. En conjunto, estos avances constituyeron una actividad sostenida y sumamen-

te importante a nivel técnico que perfila una reversión del descuido de años anteriores.

Tras su aplicación inicial, el plan Upstream rindió frutos, ya que entre 2021 y 2025 se hallaron 13 pozos positivos, es decir, con descubrimientos que justifican prospección adicional e inversión de desarrollo. Según las autoridades, estos hallazgos se distribuyen principalmente en Tarija (seis pozos), Santa Cruz (tres pozos), Pando (un pozo) y La Paz (un pozo).



PLAN UPSTREAM PARA REVITALIZAR EL SECTOR HIDROCARBURIFERO

- ✓ **Objetiva:** Impulsar exploración y explotación de hidrocarburos, con el objetivo de reponer reservas y asegurar la seguridad energética interna y externa.
- ✓ **Proyectos exploratorios:** Se impulsan 56 proyectos en Santa Cruz, Tarija, Chuquisaca, Cochabamba, La Paz y Pando.
- ✓ 11 proyectos en ejecución
- ✓ 24 concluidos
- ✓ 9 en contratación o preparación
- ✓ **Inversión y recursos:** Total estimado: USD 1 410,8 millones entre 2021 y 2025.
- ✓ **Resultados positivos:** Se destacan 13 pozos con descubrimientos, incluyendo el megacampo Mayaya Centro XI con probables 1,7 TCF de gas.

E EL PRU REPRESENTA UN PUNTO DE INFLEXIÓN EN LA HISTORIA RECIENTE DEL SECTOR HIDROCARBUROS EN BOLIVIA. SUS RESULTADOS PRELIMINARES, 13 POZOS POSITIVOS.

para infraestructura. Para 2025, el presupuesto del Upstream alcanza \$us 703,7 millones, del cual YPFB abarca el 45%, sus filiales el 43% y operadoras privadas el 12% restante. Esta composición revela la centralidad del aporte estatal, complementado por aportes de terceros.

Desde la perspectiva operativa, las actividades del PRU comprenden estudios geológicos avanzados (sísmica 2D, aerogravimetría, modelamiento), perforación en profundidad, evaluación de estructuras y análisis de datos. El trabajo se extiende no solo al Chaco, donde históricamente se concentra la producción, sino también hacia regiones menos exploradas como el norte de La Paz, el Subandino y Pando, con presencia técnica inédita.

EL DESAFÍO PARA LOS PRÓXIMOS AÑOS

El PRU representa un punto de inflexión en la historia reciente del sector hidrocarburos en Bolivia. Sus resultados preliminares, 13 pozos positivos, actividades en seis departamentos y un presupuesto superior a los mil millones de dólares superan con creces la etapa anterior marcada por la paralización. El esfuerzo estatal, liderado por el presidente Arce y respaldado por la ministra Prada, ha devuelto a YPFB a una posición central en la exploración.

Sin embargo, el camino por delante está lleno de retos. Mantener las inversiones, consolidar socios privados bajo condiciones claras, legalizar nuevos esquemas de cooperación, asegurar infraestructura y mantener la institucionalidad son elementos indispensables. El éxito del PRU dependerá tanto de la capacidad técnica para sostener pozos y campos resultantes, como de la voluntad política para asegurar una gestión coherente y de largo plazo.

Con este avance refleja una revitalización técnica y un retorno de la exploración a zonas tanto tradicionales como emergentes.

¿CÓMO FUNCIONA EL ESQUEMA DE INVERSIÓN Y RIESGO DEL PRU?

Al ser un programa estratégico, el plan está estructurado con una fórmula mixta. YPFB asume dos tercios del riesgo exploratorio (66%), mientras que el 19% lo financian operadoras

276,8

MILLONES DE DÓLARES SE DESTINARON A LA EXPLORACIÓN, SOLO EN LA GESTIÓN 2024. LA CIFRA DE INVERSIÓN PARA HIDROCARBUROS SE COMPLETA CON \$US 94,1 MILLONES PARA EXPLOTACIÓN Y \$US 71 MILLONES DESTINADOS A INFRAESTRUCTURA.

privadas y el restante 15% corresponde a subsidiarias estatales. En términos monetarios, se proyectó una inversión total de \$us 1.410 millones hasta 2025, de los cuales YPFB aporta \$us 931 millones, las empresas privadas \$us 268 millones y las filiales estatales \$us 215 millones.

Solo en 2024, los datos oficiales señalan que \$us 276,8 millones se destinaron a exploración, junto a \$us 94,1 millones para explotación y \$us 71 millones

NUEVOS DESCUBRIMIENTOS, MÁS HORIZONTES HIDROCARBURÍFEROS

Detalles del pozo **Mayaya Centro X1 (MYC X1 IE)**

Ubicación:
Área Uquimuni, provincia Caranavi, departamento de La Paz.

Inversión en perforación:
\$us 76,8 millones.

Potencial estimado de recursos: 1,7 TCF de gas natural, con líquidos condensados.

Horizonte de producción: YPFB proyecta inicio de producción en 3-4 años (para 2027-2028).

Tarija 6 La Paz 1 Santa Cruz 3 Pando 1 otros 2

total
13

Mayaya X1 revitaliza el futuro hidrocarburífero

El anuncio llegó con cifras claras y un mensaje directo: en el norte del departamento de La Paz, Bolivia encontró una nueva reserva de gas natural. Se trata del pozo Mayaya Centro-X1, perforado por YPFB en el marco del Plan de Reactivación del Upstream (PRU), la estrategia energética que impulsa el gobierno del presidente Luis Arce desde 2021.

El 15 de julio de 2024, el hallazgo fue presentado oficialmente por autoridades nacionales. Según las evaluaciones iniciales, el pozo tiene un volumen estimado de 1,7 trillones de pies cúbicos (TCF) de gas. Se trata de uno de los descubrimientos más importantes de las últimas dos décadas.

“Se ha confirmado la presencia de hidrocarburos gaseosos y

líquidos en las formaciones Copacabana, Tomachi Medio e Inferior”, declaró el presidente Arce en el acto oficial. También afirmó que La Paz, históricamente no considerada como productora de hidrocarburos, “entra en una nueva dimensión” a partir de este hallazgo.

El pozo está ubicado en la cuenca Subandina Norte, una región que había sido estudiada en años anteriores sin resultados positivos. Esta vez, los estudios geológicos, la perforación profunda y la interpretación técnica permitieron un hallazgo de dimensiones comerciales.

El ministro de Hidrocarburos y Energías, Franklin Molina, subrayó que Mayaya Centro-X1 representa una oportunidad para diversificar la producción nacional.

“Es un paso importante hacia el desarrollo continuo de la cuenca del Subandino Norte”, señaló. La proyección, según datos oficiales, indica que esta reserva podría generar ingresos por

aproximadamente \$us 6 000 millones en el mediano plazo.

El presidente Arce anticipó que el hallazgo tendrá impactos directos en el Índice de Desarrollo Humano (IDH) del departamento, en las transferencias a gobiernos municipales y universidades, y en la dinamización de actividades relacionadas al sector energético en el norte paceño.

El pozo forma parte del programa de exploración intensiva que viene ejecutando YPFB desde 2021. En palabras del presidente de la estatal, Armin Dorgathen, se prevé un proceso escalonado para ampliar el conocimiento de la zona. “Vamos a perforar dos pozos delimitadores, además de un nuevo pozo exploratorio en una estructura cercana”, explicó.

Para poner en producción el área, se contempla trasladar una planta de procesamiento existente y construir un ducto que conecte el yacimiento con Senkata, en El Alto.

La inversión estimada para esta fase alcanza los \$us 400 mi-

llones, que se distribuirán entre infraestructura, transporte y actividades de evaluación técnica. La producción comercial, según las autoridades, podría comenzar en 2026, aunque se espera que algunos volúmenes menores estén disponibles antes.

El hallazgo también fue reconocido fuera del país. La firma internacional S&P Global Commodity Insights incluyó a Mayaya entre los diez descubrimientos más relevantes del mundo en 2024.

Para el gerente general de YPFB Andina, Raúl Giraudo, este dato refleja el potencial de otras zonas del norte boliviano: “Este resultado nos abre la posibilidad de explorar en departamentos donde no se había trabajado antes, como Pando y Beni”.

Tanto el Gobierno como YPFB insistieron en que este tipo de resultados son producto de una política pública planificada, con énfasis en la exploración como componente esencial de la soberanía energética.

La población cuestiona la falta de cuidado de la nacionalización



el descuido de la nacionalización es un tema que preocupa a la población, porque esta

posibilidad no era considerada de manera seria, hasta que el presidente Luis Arce reveló las consecuencias de una mala gestión en el sector hidrocarburífero. Por ello, los consultados coincidieron en cuestionar la falta de inversión en exploración de nuevas reservas de gas y petróleo para el país.

Arturo Ramos, un estudiante universitario, señaló que fue una gran irresponsabilidad de los anteriores gobiernos no invertir en exploración, sobre todo tomando en cuenta que "según cálculos de muchos expertos, hay mu-



chas reservas de gas y petróleo que aún no fueron descubiertas".

Susan Coarite, otra estudiante de educación superior, cuestionó que se haya gastado las reservas hidrocarburíferas de esa manera e indicó que esa es una muestra de la poca preparación y seriedad con la que se encaró

la nacionalización. "De algo tan bueno, que se supone que iba ser nuestra fuente de recursos, no se lo cuidó como debiera, como si no se pensará en el futuro del país", criticó.

Por su parte, Néstor Chávez cuestionó el enfoque aplicado por los anteriores gobiernos, que "se llenaban

la boca, señalando que ellos querían dar valor agregado a nuestros recursos naturales y no eran extractivistas, sin embargo, resultaron ser peores porque solo se dedicaron a explotar las reservas que se tenían y no invirtieron en exploración, lo cual es sumamente irresponsable".



"ES LAMENTABLE QUE NO SE HAYA CUIDADO LOS HIDROCARBUROS, QUE NO SE HAYA INVERTIDO EN EXPLORACIÓN. AHORA RECIÉN SE ENCONTRARON NUEVOS POZOS, PERO ES UNA PENA QUE EL ANTERIOR GOBIERNO NO HAYA HECHO ESTE TRABAJO".

ARTURO RAMOS
ESTUDIANTE



"LA NACIONALIZACIÓN FUE ALGO SUMAMENTE POSITIVO PORQUE DE NUESTROS RECURSOS NATURALES SE PROYECTÓ QUE ESTOS GENEREN BENEFICIOS PARA EL PAÍS, PERO NO SE PENSÓ EN EL FUTURO Y SOLO SE EXPLOTÓ LO QUE YA HABÍA SIN PENSAR EN (EL MOMENTO EN QUE) ESAS RESERVAS SE AGOTEN".

SUSAN ALVARADO
ESTUDIANTE



"ES DESTACABLE QUE EL ACTUAL GOBIERNO HAYA INVERTIDO Y LOGRADO ENCONTRAR NUEVOS POZOS DE GAS Y PETRÓLEO, INCLUSO EN LA PAZ, LO CUAL ME HACE PENSAR QUE SEGURAMENTE TENEMOS MÁS DE ESE RECURSO NATURAL Y ES NECESARIO EXPLORAR CON RESPONSABILIDAD".

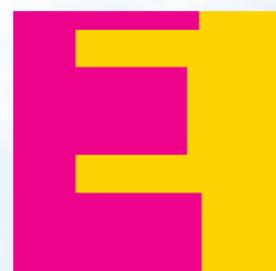
NÉSTOR CHÁVEZ
ESTUDIANTE



"EL GAS Y PETRÓLEO SON RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES Y ES INCREÍBLE QUE LOS ANTERIORES GOBIERNOS NO HAYAN PENSANDO EN RENOVAR LAS RESERVAS, BUSCAR MÁS FUENTES Y PREPARARLAS PARA SEGUIR PRODUCIENDO CARBURANTES".

VELIA SORUCO
PROFESORA

Moreira: Bolivia vive una nueva etapa energética después de años de estancamiento



El hallazgo del pozo Mayaya Centro-XI en el norte de La Paz no solo generó expectativas en el ámbito energético, sino que tam-

bién reactivó el debate sobre lo que fue la política hidrocarburífera boliviana en las últimas décadas.

Para el economista y analista Martín Moreira, este descubrimiento marca un punto de inflexión, por lo que representa en términos de gestión estatal.

"El país vivió muchos años de bonanza gasífera sin reforzar lo esencial: la búsqueda de nuevas reservas", sostuvo Moreira. En su análisis, el verdadero problema no radica en la nacionalización en sí, sino en el uso que se le dio a este recurso natural, pues desde 2006 al 2019, solo se hizo explota-

ción y no se invirtió en una exploración real. Se vivió del gas que ya estaba descubierto", aseguró.

Moreira consideró que el actual gobierno marcó una diferencia clara en esa estrategia, y le atribuyó al presidente Luis Arce y al Plan de Reactivación del Upstream (PRU) el mérito de haber devuelto la mirada hacia el subsuelo, con base técnica y planificación de largo plazo. "En 2021 comenzó una verdadera fase de exploración. Y los resultados ya están a la vista. El pozo Mayaya XI no es un golpe de suerte, es el primer fruto de esa política", explicó.

Según los datos oficiales, Mayaya podría contener 1,7 trillones de pies cúbicos (TCF) de gas natural, lo que lo convierte en uno de los descubrimientos más rele-

vantes de las últimas décadas en el país. Para Moreira, este volumen es significativo, pero no es lo único que está en juego.

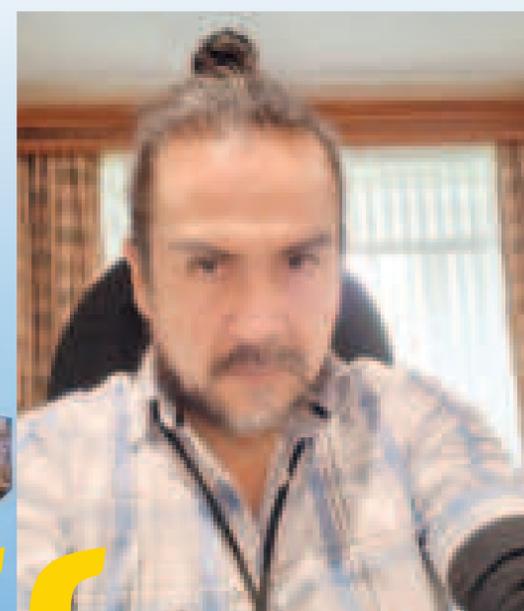
"La diferencia ahora es que se está apostando por regiones que nunca fueron consideradas prioritarias, como el norte de La Paz. YPFB ha ampliado el mapa energético", indicó.

El analista también recordó que durante años se habló de potenciales reservas sin resultados concretos. "Se mintieron sobre TCF que nunca se verificaron. Hoy se

explora con base científica, con trabajo de campo, no solo desde el escritorio", comentó.

Para Moreira, Bolivia podría estar comenzando una nueva era en su matriz energética, no solo por las reservas de gas que se busca recuperar, sino también por el interés en desarrollar biocombustibles, incorporar socios estratégicos bajo control estatal y regionalizar la producción.

"La lección es clara: no basta con haber recuperado los recursos. Hay que gestionarlos con visión. Y eso comienza por saber qué tenemos y dónde buscarlo", indicó.



SE MINTIERON SOBRE TCF QUE NUNCA SE VERIFICARON. HOY SE EXPLORA CON BASE CIENTÍFICA, CON TRABAJO DE CAMPO, NO SOLO DESDE EL ESCRITORIO".

MARTÍN MOREIRA

